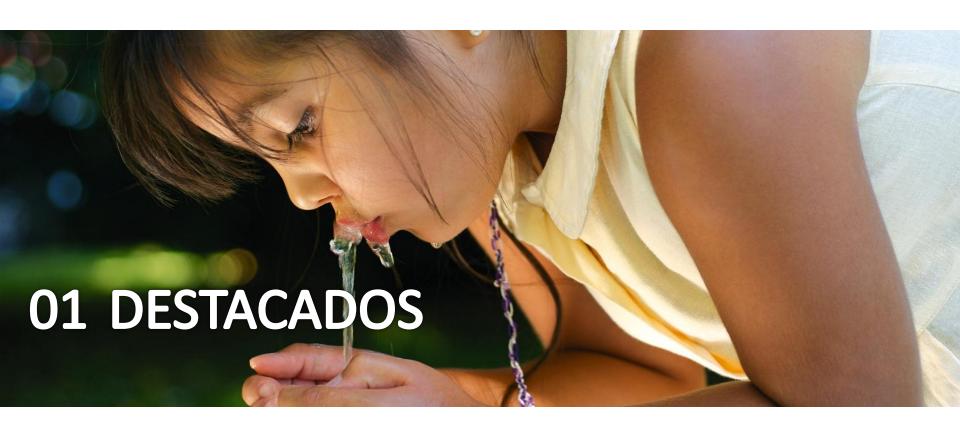


## **Presentación Corporativa**

Agosto de 2014







## **AGUAS ANDINAS** *Empresa líder en la industria sanitaria*



**Principal** empresa sanitaria del país y una de las **mayores de América Latina** 



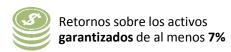
Más de 2 millones de clientes



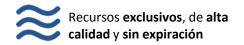
Monopolio natural regulado



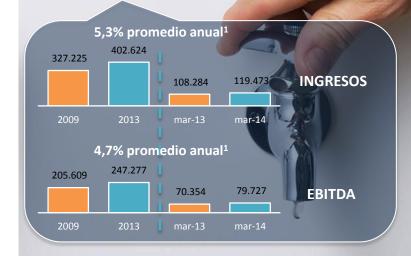
Marco regulatorio **estable**, **conocido** y **probado** 







#### PRINCIPALES CIFRAS FINANCIERAS (millones de pesos)



#### MARKET SHARE (2)



43% de los ingresos de la industria



51% del agua potable facturada de la industria



43% de los clientes de la industria

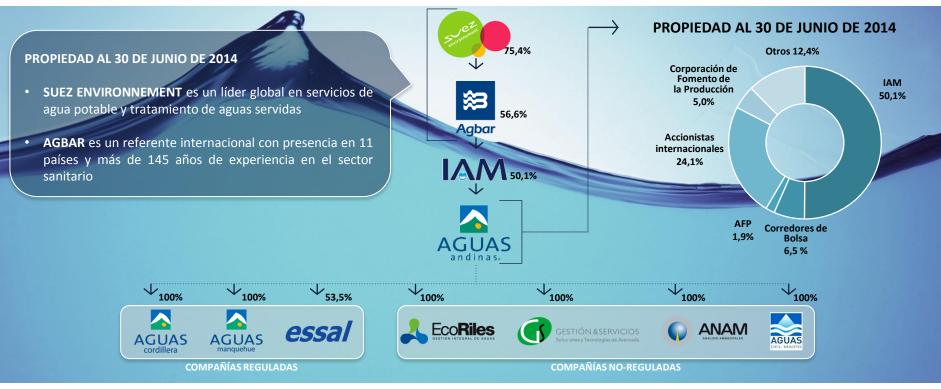
- Promedio Anual de 2009-2013
- (2) Participaciones de mercado estimadas según Informe de Gestión 2013 de SISS





### **ORGANIGRAMA SOCIETARIO**

### Accionistas controladores de clase mundial

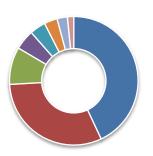






## INDUSTRIA CONSOLIDADA Operada Mayoritariamente por Privados

#### PARTICIPACIÓN DE MERCADO\*



■ AGBAR SUF7	43%
■ ONTARIO TEACHERS PP	31%
■ MARUBENI	9%
■ INV. AGUAS RIO CLARO	5%
SMAPA	4%
■ GRUPO LUKSIC	3%
HIDROSAN-ICAFAL-VECTA	3%
OTROS	2%



Actualmente, **un 95,7% de la población** es abastecida por empresas privatizadas

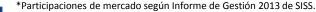
### **EVOLUCIÓN DE COBERTURAS\*\***



#### INGRESOS DE LA INDUSTRIA (PESOS MMM)\*\*



<sup>\*\*</sup>Fuente: Informe de Gestión 2013 de SISS.







# **DESAFÍOS** de Aguas Andinas

- Continuidad de Servicio
- **Servicio Confiable**
- Automatización y Tecnología

Educar

Política de RSE

Seguridad



- Creciente Estándar de Servicio
- Nuevos Canales de Atención
- **Acercamiento a Comunidades**
- Atención de Clientes, Infraestructura y **Mejores Procesos**

- Organización Inteligente
- **Eficiencia y Cambio Cultural**
- Proyecto Integrado de Talento
- **Recursos Humanos**





# **CONTINUIDAD DE SERVICIO** *Aumento de Reservas de Agua Potable*

Contempla un Plan de Obras en 2 fases que fortalecen la continuidad del servicio



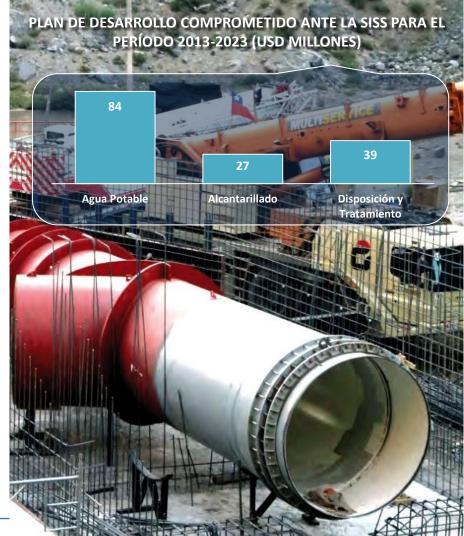
#### Obras de Seguridad - Fase I (finalizada):

- 7 nuevos pozos (500 litros por segundo)
- 6 estanques de almacenamiento de agua potable con un volumen de 225.000 m<sup>3</sup>
- Ducto de 4 m³/s que permite conectar embalse El Yeso con Planta Las Vizcachas
- Incremento de tarifa de 1,2% a partir del 1 de marzo de 2014



#### Obras de Seguridad - Fase II:

- Contempla la construcción de un estanque agua cruda de 1.500.000 m<sup>3</sup>
- Permitirá aumentar la autonomía del sistema a 32 horas
- Inversión aproximada US\$100 millones
- Fecha de término prevista para 2018
- El aumento de tarifa esperado asociado a esta inversión es de 1,6%







# **CONTINUIDAD DE SERVICIO** *Plan Sequía*



Contempla inversiones destinadas a aumentar la captación y acuerdos para una gestión conjunta del recurso con los principales usuarios del río Maipo

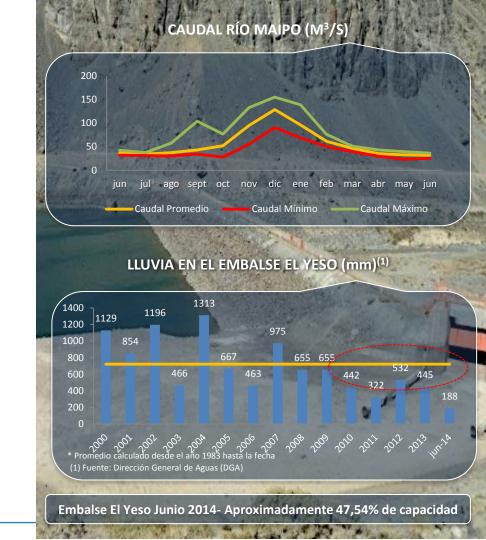


El Plan Sequía ha garantizado el suministro de agua en los últimos 4 años y hasta el 2015, aun cuando el 2014 sea un año seco



#### PRINCIPALES INICIATIVAS:

- Habilitación nuevos pozos
- Compra de agua cruda
- · Arriendos de derechos de agua
- Acuerdos con las organizaciones de usuarios
- Vigilancia y fiscalización de extracciones ilegales

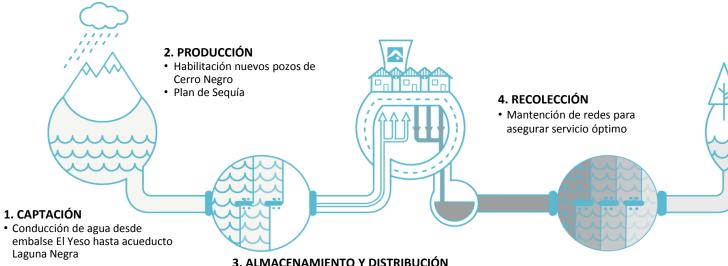






### **CONTINUIDAD DE SERVICIO**

Principales hitos operativos 2012-2013



## **AGUAS SERVIDAS**

- Volumen de reserva adicional de 225.000 m<sup>3</sup> en 6 nuevos estanques
- Inversión en "Ice Pigging", metodología de limpieza de redes que utiliza hielo a presión
- Plan de Eficiencia Hidráulica

• Puesta en marcha de la Planta Mapocho con la que se alcanzó el 100% de cobertura en descontaminación de aguas servidas.

5. DESCONTAMINACIÓN DE

Los altos niveles de cobertura de Aguas Andinas en todos los servicios de agua potable y aguas servidas posicionan a la Compañía como un operador de clase mundial



## **PROYECTO ESTRATÉGICO DE CLIENTES** *Nuevo Sistema de Clase Mundial*

**Aqua**CIS

Implementación de AquaCis, nueva herramienta de facturación que nos permitirá fortalecer aún más nuestra vocación de servicio a clientes



Abarca todos los procesos de operación comercial, como la atención a clientes, contratación de servicios, lecturas, facturación y gestión de cobranza, entre otros



Permite integrar en una sola plataforma tecnológica todo el proceso comercial y de gestión de trabajos





## MARCO REGULATORIO Probado, estable y transparente



Marco regulatorio definido por ley hace más de 20 años



La Superintendencia de Servicios Sanitarios (SISS) actúa como contraparte regulatoria en el proceso de fijación de tarifas, que dura aproximadamente 1 año



Las tarifas se actualizan cada cinco años, mediante un modelo objetivo y técnico: Se utiliza el costo total de largo plazo de una compañía modelo Las Compañías y el regulador tienen roles equivalentes en el proceso de fijación Eventuales discrepancias son resueltas por un comité independiente de expertos Se garantiza un retorno mínimo anual sobre activos de 7% después de impuestos Ajustes permitidos entre actualizaciones, vinculados a polinomios indexados al IPC y al IPP



La facultad otorgada por ley de desconectar clientes resulta en bajos niveles de morosidad



Subsidios del Gobierno para clientes de bajos ingresos





El marco regulatorio de la industria sanitaria chilena ha sido fundamental para el desarrollo del sector



COMPAÑÍA MODELO VS. COMPAÑÍA REAL

#### **COMPAÑÍA MODELO**

#### **AGUAS ANDINAS**

Nueva Compañía

Infraestructura existente

Tecnología de punta

Combinación de tecnología nueva v existente

Eficiencia en costos

Costos reales

100% de cobertura en todos los servicios

Cobertura real

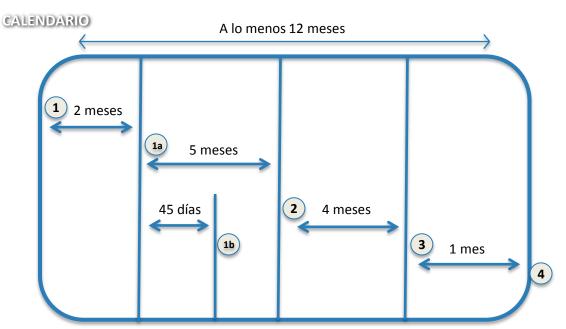
Autofinanciamiento por medio de tarifas Autofinanciamiento por medio de tarifas

Retorno mínimo sobre activos

Posibilidad de utilizar deuda para financiar inversiones, aumentado el retorno sobre el capital



### **SEXTO PROCESO TARIFARIO**



- 1. Octubre 2013: Publicación de bases preliminares
  - 1 a. Diciembre 2013: Observaciones a las bases
  - 1 b. Marzo 2014: Bases definitivas
- 2. Octubre 2014: Intercambio de estudios
  - 2-3. Negociación
- 3. Enero Febrero 2015: Decreto Tarifario
- 4. Marzo 2015: Nuevas tarifas entran en vigencia

#### **RESOLUCIÓN DE DIFERENCIAS**



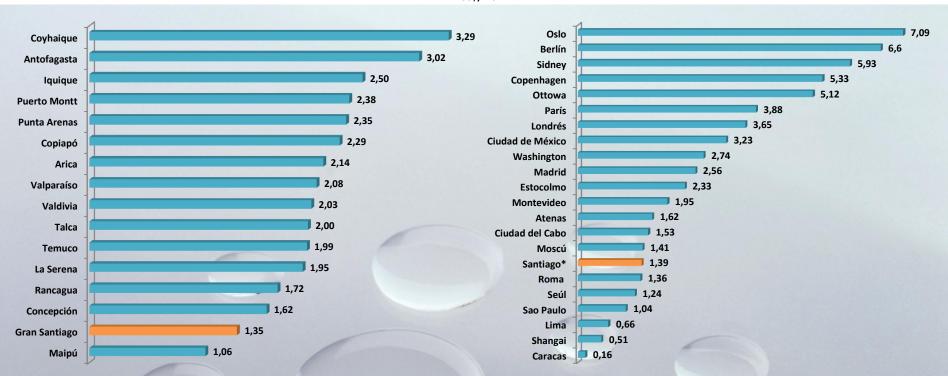




### **BENCHMARK DE TARIFAS**

#### TARIFAS POR METRO CÚBICO

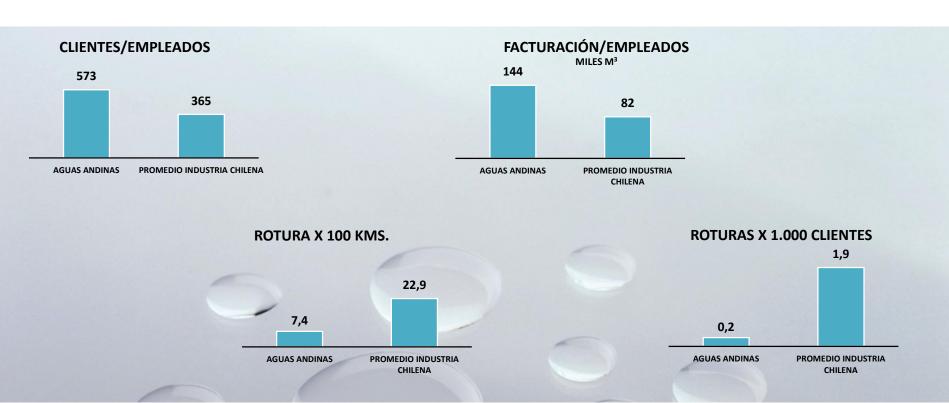
(AGUA POTABLE , ALCANTARILLADO Y TRATADO DE AGUAS SERVIDAS) US\$/M3







## PRODUCTIVIDAD/CALIDAD DE SERVICIO











### **DESEMPEÑO FINANCIERO**

### Cifras en millones de pesos

